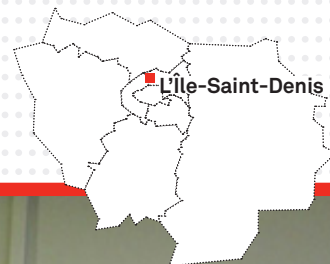


# LE PHARES

Lieu de transition écologique  
et citoyenne



COWORKING

**LE PHARES REGROUPE  
UNE QUINZAINE DE  
STRUCTURES DE L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE  
(ESS) ET ACCOMPAGNE DES  
PROJETS COLLECTIFS SUR  
LES THÈMES DE L'INSERTION  
PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE,  
DE L'ÉDUCATION POPULAIRE,  
DE LA MOBILISATION DES  
PUBLICS, DU DÉVELOPPEMENT  
DE LA NATURE EN VILLE...**



## FICHE D'IDENTITÉ

- **ADRESSE :** 6 rue Arnold Géraux, 93450 L'Île-Saint-Denis
- **ANNÉE DE CRÉATION :** 2001 (collectif du PHARES) et 2014 (création de la SCIC)
- **SURFACE :** 1 350 m<sup>2</sup>
- **CAPACITÉ D'ACCUEIL :** 70-80 salariés hébergés
- **TYPE D'ESPACE :** bureaux mutualisés, coworking, atelier couture, épicerie
- **PROPRIÉTAIRE :** l'association Halage depuis 2001
- **RESPONSABLE DE LA STRUCTURE :** 3 co-gérants bénévoles assurent l'orientation stratégique : Myriam Dauphin (Etudes et Chantiers Île-de-France), Stéphane Berdoulet (Halage) et Julien Neiertz (Spherik and co)
- **STATUT JURIDIQUE :** SCIC
- **MOYENS HUMAINS :** 3 co-gérants, 2 salariés, et 1 stagiaire/service civique

## DESCRIPTION DU PROJET

Le PHARES, Pôle d'Hospitalité aux Activités à Rayonnement Écologique et Solidaire, désigne à la fois un équipement professionnel de l'économie sociale et solidaire (ESS) localisé au sein d'un bâtiment de 1 350 m<sup>2</sup> à L'Île-Saint-Denis et un pôle territorial de coopération économique (PTCE) regroupant un consortium de structures associatives, coopératives et entrepreneuriales actives dans toute la région Île-de-France. En 2013, il accueille le lancement du premier appel à projet national visant à soutenir les PTCE, dont le PHARES est l'un des premiers lauréats. En 2014, le collectif se transforme en SCIC, faisant du PHARES à la fois un lieu et un projet coopératif au-delà de ses murs.

Le PHARES est aujourd'hui constitué de 22 sociétaires, qui travaillent au quotidien en coopération pour promouvoir et construire des projets dans des domaines variés : éducation populaire, insertion par l'activité économique, formation pour adultes, consommation durable, produits biologiques, commerce équitable, éducation à l'environnement... Tous partagent des valeurs écologiques et solidaires, un ancrage sur un même territoire, la volonté d'œuvrer au bénéfice de tous, et particulièrement des personnes en situation de précarité.

Ses missions :

- **Faire vivre un lieu professionnel et convivial :** bureaux privatifs, salles de réunion partagées et possibilité de mutualiser réseaux et expertises ;
- **Développer les projets issus de la coopération :** espace animé pour créer du lien, favoriser l'émergence et l'accompagnement de projets collectifs entre membres et avec d'autres acteurs et initiatives du territoire ;
- **Être un pôle apprenant et un pôle ressources :** fort d'une expertise collective issue des champs d'action respectifs de ses membres, le PHARES reçoit régulièrement des acteurs d'Île-de-France et d'ailleurs pour échanger sur son expérience.

## MOYENS ET SERVICES OFFERTS

Le bâtiment de 1 350 m<sup>2</sup>, organisé sur deux étages et un sous-sol, est à l'origine une usine de fabrication de pansements. Il héberge une dizaine de structures de l'ESS et leurs 70 salariés environ. Le lieu dispose également d'un espace de coworking, appelé « Cotravail ». Les usagers ont accès à l'ensemble des services mutualisés (internet, téléphonie, imprimante, salles de réunion...) et bénéficient d'un accompagnement pour leur projet. Par ailleurs, le PHARES héberge un atelier, un chantier d'insertion, un atelier couture et une épicerie sociale et solidaire gérée par des habitants bénévoles du territoire, dont le but est de favoriser au maximum les circuits courts.

## CONTEXTE TERRITORIAL

### Localisation du tiers-lieu

Le PHARES se situe à L'Île-Saint-Denis, une commune à l'identité affirmée, à la frontière entre la Seine-Saint-Denis et les Hauts-de-Seine. Plus précisément en centre-ville, au sein d'une zone pavillonnaire, le PHARES se situe entre deux quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) : à 300 mètres au nord, le QPV Nord Thorez et au sud, le QPV Méchin-Bocage. À 3 km de Paris, le PHARES est accessible en transports en commun par le RER D (arrêt Saint-Denis), le métro (M13) et le tram (T1 et T8).

### Spécificités géographique, écologique et sociale du territoire

Depuis plusieurs années, L'Île-Saint-Denis voit éclore sur son territoire un cluster de transitions sociétales en raison de ses nombreuses particularités. Véritable île-monde accueillant des habitants de 85 nationalités d'origine, la commune dispose d'une trame verte (parc de 30 ha et 14 km de berges arborées) et bleue exceptionnelle (150 ha en partage avec les communes riveraines). Elle est le trait d'union entre trois départements (92, 93, 95). Petite en superficie (100 ha de terre émergée et 77 ha d'eaux territoriales), elle n'en demeure pas moins un gros village urbain de 8 000 habitants de milieux populaires, résidant à 65 % en logements sociaux et à 95 % en habitat collectif. L'établissement public territorial (EPT) Plaine Commune sera terre d'accueil des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) 2024 et en particulier L'Île-Saint-Denis, où sera installé le village olympique. Se voulant inclusifs, les JOP 2024 s'appuient sur les structures de l'ESS, et en particulier celles de l'insertion par l'activité économique. Le PHARES ayant été un lieu de mobilisation des associations et des villes engagées pour le climat lors de la COP21, il pourra être un lieu ressources dans le cadre des JOP 2024.

## MODÈLE ÉCONOMIQUE ET JURIDIQUE

### Gouvernance

Le projet du PHARES est porté par une SCIC, qui lui permet d'appliquer un système de gouvernance démocratique selon le principe 1 personne = 1 voix.

La structuration juridique de la SCIC est composée de personnes physiques et de personnes morales qui sont réparties en trois catégories :

- les salariés
- les usagers/bénéficiaires
- d'autres personnes morales ou physiques (collectivités, partenaires...)

L'assemblée générale réunit une à deux fois par an les associés de la SCIC. Le PHARES n'a pas de conseil d'administration mais dispose d'une co-gérance.



### Bénéficiaires/usagers

Le PHARES est aujourd'hui composé de 22 sociétés, qui sont des associations, des entreprises et des entrepreneurs œuvrant dans des domaines variés et complémentaires : éducation populaire, insertion par l'activité économique, formation pour adultes, consommation durable, produits biologiques, éducation à l'environnement, etc.

### Partenaires et ancrage territorial

Le PHARES entretient des liens forts avec les collectivités et les institutions publiques, notamment avec la commune de l'Île-Saint-Denis, Plaine commune et le conseil départemental de Seine-Saint-Denis. Il est au cœur de l'écosystème des acteurs franciliens de l'ESS : la Chambre régionale de l'ESS (CRESS Île-de-France), Les Canaux, Coopérer pour entreprendre, la Labo de l'ESS, la Communauté Émergence & Accélération de l'Avise, le Réseau des PTCE, etc. Le lieu a également tissé de nombreuses passerelles avec le monde universitaire à travers des projets de recherche-action (Ademe, Paris 8, Profession banlieue...). Enfin, le PHARES a développé plusieurs projets avec les acteurs de l'emploi et de l'insertion par l'activité économique (missions locales, agences Pôle Emploi, Plans locaux pluriannuels pour l'insertion et l'emploi, etc.), en lien avec des publics fragilisés et éloignés de l'emploi. Ces partenariats permettent de développer des ponts entre tiers-lieux et dispositifs d'insertion.

### Focus sur un projet emblématique du PHARES : les Coopératives de jeunes majeurs (CJM)

Les CJM sont des dispositifs innovants d'insertion sociale et professionnelle qui visent à regrouper des jeunes de 18-30 ans issus prioritairement des QPV afin qu'ils créent leur propre entreprise coopérative et y développent des activités économiques de leur choix pour une durée de 3 mois. Ces projets d'éduca-

tion populaire entremêlent expérience pratique de l'ESS et formation à l'entrepreneuriat coopératif, dans le but de remobiliser un public éloigné de l'emploi et de lever les freins à l'emploi. Le PHARES a porté plus de 20 CJM dans toute l'Île-de-France depuis 2017.

### Modèle économique

Le PHARES développe son chiffre d'affaires à travers la location de ses espaces à vocation professionnelle, la proposition de nouveaux programmes d'action innovants (Fabrique de transition - voir page 4) ou la réponse à des appels d'offres comme prestataire conseil ou gestion (Boucle alimentaire locale de Stains, Pole ESS de Plaine Commune, étude sur la démocratie participative de Plaine commune...). Par ailleurs, le PHARES bénéficie de subventions visant à pérenniser son activité ou à investir dans de nouvelles : Fonds social européen, Programme d'investissements d'avenir (PIA) de l'Agence de rénovation Urbaine (ANRU), Conseil régional d'Île-de-France, Caisses d'allocations familiales (CAF)...

### IMPACT DE LA CRISE COVID-19

Durant la crise sanitaire, les locaux du PHARES sont restés ouverts mais l'activité était limitée, avec un fort recours au télétravail. Seuls l'épicerie solidaire Solibio et l'atelier de couture Mode Estime ont maintenu leurs activités et horaires habituels. Les résidents se sont mobilisés pour faire face à cette situation inédite : Mode Estime a produit, notamment, des masques en coton biologique ; quant à l'association Fable Lab, elle a fabriqué des visières grâce à son imprimante 3D. Les projets les plus impactés ont été les projets d'animations et d'éducation populaire, qui ont dû être reportés.

### ENJEUX ET PERSPECTIVES

#### PHARES 2024 : Rénovation et surélévation du bâtiment

Un ambitieux projet de rénovation et de surélévation du bâtiment, avec de fortes exigences écologiques et solidaires, est en cours de conception et sera livré à horizon 2024.

Les travaux commenceront début 2023. Le chantier servira de démonstrateur dans les domaines de la transition écologique (rénovation thermique, frugalité, circularité des matériaux, écoconception, bioclimatisme...) et surtout sociale (insertion professionnelle, apprentissage par le geste, chantier participatif...).

L'objectif est de faire de ce projet un démonstrateur des savoir-faire de l'ESS et de l'insertion par l'activité économique dans le domaine de la construction en :

- maximisant le recours à des procédés constructifs intégrant des boucles de réemploi de matériaux ;
- recherchant des solutions nouvelles et adaptées en termes de performance énergétique ;
- créant les conditions pour que la phase « construction » soit un élément d'apprentissage intégré à des cursus qualifiants ;
- capitalisant sur l'expérience pour pouvoir diffuser le caractère démonstratif et inspirant du projet au delà du territoire.

### Tiers-lieu ouvert au public

Le PHARES s'inscrit depuis plusieurs années dans la dynamique des tiers-lieux. Lauréat de l'appel à projets Tiers-lieux de la Région Île-de-France, le PHARES a contribué à l'émergence du collectif des tiers-lieux indépendants franciliens A+ c'est mieux.

Si le PHARES est bien identifié par les institutions, il l'est parfois moins par les habitants du territoire. L'un des enjeux de ces prochaines années est donc de travailler à l'ouverture de cet espace au grand public à travers une programmation événementielle, en s'appuyant sur les compétences de ses résidents et en lien avec les partenaires du territoire. Les travaux permettront également de créer les conditions pour renforcer cette dynamique d'ouverture du PHARES.

### Fabrique locale de transitions de Plaine Commune

Le PHARES s'inscrit depuis 2020 dans le mouvement des Fabriques de transitions, avec la conviction que la transition et la résilience se feront grâce aux savoir-faire, savoir-être et savoir-vivre des habitants. Exemples d'expérimentations au sein de la Fabrique de transitions du PHARES :

- Glocal Low-Tech : développer des projets avec les habitants sur les low-techs\*, en partant des besoins du territoire et des ressources locales ;
- ParcoursAlim' : cycle d'ateliers visant à proposer à des jeunes issus de quartiers prioritaires, ayant connu ou connaissant une situation de précarité alimentaire, un parcours collectif d'évolution des habitudes alimentaires ;
- Lil'Ô : espace collaboratif sur l'agriculture urbaine et les projets citoyens, porté par l'association Halage. Pôle d'activité écologique et citoyenne de 3,6 ha, situé au cœur de la zone Natura 2000 de l'Île-Saint-Denis, ce projet développe des démonstrateurs de la transformation d'une friche industrielle en lieu de reconquête de la biodiversité, de développement local inclusif, d'éducation populaire et de recherches scientifiques. ■

\* Low-techs : ensemble de technologies, de services, de savoirs-faire et de pratiques qui intègrent la technologie selon les principes d'utilité, d'accessibilité et de durabilité



Cliquez sur cette carte interactive pour retrouver l'écosystème des tiers-lieux franciliens

<https://bit.ly/cartoviz-tierslieux>

### POUR EN SAVOIR PLUS

<https://www.lephares.coop>  
[annick.sansoni@lephares.coop](mailto:annick.sansoni@lephares.coop)

### Contact

[carine.camors@institutparisregion.fr](mailto:carine.camors@institutparisregion.fr)

### Rédaction et coordination

Carine Camors

L'Institut Paris Region  
15, rue Falguière 75015 Paris  
Tél. : 01 77 49 77 49



[institutparisregion.fr](http://institutparisregion.fr)

Retrouvez nos fiches  
« Travailler autrement » sur  
<http://bit.ly/fiches3lieux>

L'INSTITUT  
PARIS  
REGION